



RAPPORT

Objet : Immersion dans l'organisation chinoise
Date : Août 2013

Secteur FFBaD : DTN

**Liste de diffusion : Cadres de la DTN et
Coordonateurs d'ETR.**

VISITE DU CENTRE NATIONAL DE DONG GUAN

Situé à 1h de Guangzhou, le centre national de Dong Guan est l'un des 6 centres nationaux Chinois utilisés alternativement par l'équipe nationale. Ce centre fait partie des 6 centres composant les structures d'accueil d'entraînement. Pékin reste le centre historique mais n'est plus le centre permanent.

Le centre de Dong Guan a été construit par un mécène local investisseur et promoteur immobilier, Li Yang Bo, qui prête son nom mais ses passages y sont rares..

La notoriété du centre vient de la présence sur les lieux du coach qui a suivi Lin Dan.: Tang Xiuan Huo. Le centre, caractérisé par son extrême modernité, est constitué de deux halls possédant chacun une salle en parquet de 14 terrains/tapis. Fitness, sauna, musculation pour chaque hall, hôtel de 200 chambres, restauration, école et collège juxtaposés.

Le centre accueille tout au long de l'année des jeunes joueurs ayant décidé de poursuivre un double cursus de formation scolaire et sportive. L'intégration au centre se fait sur demande des parents (1000€/ mois à la charge des familles) ou sur placement par le gouvernement provincial (prise en charge totale).

70 joueurs de 8 à 15 ans sont internes à l'année, s'entraînent tous les jours 2 à 3h après les cours pendant la période scolaire et 2 séances par jour pendant les vacances (6/8 semaines). Le Directeur du centre et Directeur du recrutement nous signifie que la Chine a revu sa stratégie d'apprentissage en privilégiant, l'intensité à la répétition longue.

Pas de séances individuelles, beaucoup de matchs, Recherche de qualité, 1 coach pour 10 joueurs. Sur la séance observée, quel que soit le joueur, le volant est pris tôt et émission rapide ; deux premiers appuis rapides et explosifs.

Selon le coach :

- la notion de combat est importante dans les matchs
- tout doit être maîtrisé avant 15 ans.

Le pensionnaire en fin de parcours a pour but d'intégrer à minima l'équipe de région.

La chine cherche à s'ouvrir, à échanger. Nous pouvons bénéficier du centre. Nous y serons admis collectivement ou individuellement. Coachs et opposition nous serons proposés en fonction de notre niveau.



Deux halles comme celle-ci = centre régional

VISITE DE L'ÉCOLE DE BADMINTON DE PEKIN (Mr LIANG JING CHUN)

Située en plein centre historique, l'école de Pékin regroupe les meilleurs 8/15 ans issus des différents districts des écoles élémentaires pékinoises. Les meilleurs rejoindront l'équipe de Pékin et deviendront professionnels.

La sélection des joueurs se fait :

- sur les résultats obtenus pendant les trois tournois de brassage qui sont proposés pour les meilleurs joueurs (eux mêmes issus de sélection de districts faites par les prof EPS, mais aussi par des visites dans les écoles élémentaires faites par les entraîneurs de l'école de Pékin. Ces mêmes entraîneurs vont également dans les tournois de brassage des autres disciplines (gros avantage de la proximité permise par la centralisation des activités sur l'école qui correspond à un centre sportif). Ces tournois sont impulsés par la fédération
- sur la journée de sélection où sont invités les meilleurs (30 à 40 joueurs). Les tests portant sur le physique et les aptitudes effectués durant cette journée ont une importance très secondaire au regard de « l'œil du coach » qui est vraiment la seule référence. C'est lui qui s'engage pour la réussite de son école, de son équipe, de sa carrière.

L'école est scindée en deux groupes de niveaux. 25 joueurs, garçons et 15 filles qui ne s'entraînent pas ensemble. 7 coachs assurent la formation. Une séance par jour de 2 à 3h pendant la période scolaire; Deux séances de 2X2H30 pendant les vacances, 6 jours sur 7. Les séances privilégient la qualité et l'intensité des frappes. Les séances sont collectives. Peu de conseils sont donnés aux joueurs. C'est la pratique quotidienne qui engendre les progrès qui sont évalués dans des matchs. Avant 16 ans, on joue dans tous les tableaux, mais la formation est surtout axée sur le simple.

Les plus jeunes joueurs ne sont pas pensionnaires mais ½ pensionnaires. Les plus de 12 ans le sont. La sélection prof de la ville/ province de Pékin se fait sur décision des entraîneurs.

Le pré requis pour devenir entraîneur est d'avoir été soi-même joueur professionnel et avoir suivi une formation d'un an. 3 niveaux jalonnent une carrière vers le haut niveau. Mais l'embauche vers le haut niveau ne se fait que sur les résultats obtenus. Le coach local est évalué sur le flux vers l'équipe 1.

Les résultats attendus dans l'équipe 1 sont définis pour une période de 4 ans. Le salaire de l'entraîneur est d'environ 800 € avec des extras liés aux résultats sur les trois tournois de brassage.

Le coach reconnaît la difficulté à recruter de bonnes joueuses filles car les parents ont de plus en plus de mal à reconnaître l'ascension sociale par le sport.



A chaque région son centre sportif

ENTRETIEN AVEC M. CHEN YUE - SECRETAIRE GENERAL DCBA

Changement de discours avec M. Chen Yue : « Rien ne sera donné de notre conversation à la presse... »

En responsabilité du développement du badminton et de l'organisation de la formation (département 1), le discours tenu est de réserve.

Il introduit des documents pédagogiques, répond aux besoins en raquettes. Il incite à la création de compétitions locales... Les chinois très respectueux de la hiérarchie appliquent. Ici pas besoin de suivi. Il est évident. .

Petit rappel : Le badminton est introduit en Chine via les ports : une pratique arrivant de l'étranger par les marins qui jouent dans le port de Shangaï. C'est à partir des années 50, avec le retour des étudiants chinois d'Indonésie, que le badminton chinois prend son essor. Le « pôle » Tennis de Table/Badminton est créé en 1958. Dans les années 60, le bad s'ouvre au monde et l'analyse chinoise de la pratique fait que dès les premières rencontres, la Chine surpasse l'Europe. Elle introduit la vitesse dans le jeu avec les clears et les spins.

Le nombre de pratiquants est indéfinissable. Dès l'école, les enfants peuvent être amenés à pratiquer le badminton. Parfois, des écoles spécialisées proposent exclusivement le bad. Ces écoles de district recrutent sur proposition La carte scolaire n'existant pas : quiconque peut y accéder

L'enfant suit sa scolarité puis, selon son talent, peut être recruté au niveau de l'école de la ville puis de la région...

CBA (China Badminton Association) organise la pratique nationale et internationale. Au niveau local l'organisation est autonome.

Il existe un championnat national individuel dès 13 ans. Les notions de compétitions par équipe sont de plus en plus importantes. La région se glorifie des talents de son équipe.

Les cadres sont formés en un an Ils reçoivent des contenus d'anatomie, de physio de pédagogie... Mais pour accéder à cette formation, il faut d'abord avoir été joueur professionnel, c'est à dire avoir accédé, à minima, à la sélection pro de sa ville. En même temps que le joueur joue, il étudie. Les coachs se professionnalisent ensuite au travers de 4 niveaux : Premier/ Medium / High/ National. Seuls les résultats obtenus permettent l'accession à un niveau sup. Sauf qu'à ce jour, Li Yang Bo en positionnant les joueurs de haut niveau dans le Staff international change la donne.

Le rôle du head coach est fondamental dans la promotion de chacun.

La pratique de masse se fait selon le bon vouloir. Le club associatif version française n'existe pas. On peut jouer sur les terrains extérieurs libres mais surtout dans des structures locales qui louent les cours (30 à 200 Y/heure) pendant les temps libérés par les écoles. Des coachs privés interviennent. En fonction du niveau de jeu du coach, le prix de la séance peut être très élevé et rapporter à l'entraîneur jusqu'à 400Y de l'heure. Sur Pékin, il n'existe pas encore de structures privées mais, de plus en plus, les anciennes usines sont reconverties par le gouvernement en des lieux de pratiques sportives et aménagées en tant que telles.

A la fin de leur carrière, les internationaux deviennent soit coach internationaux si cela leur est demandé ou coach de région. D'autres encore reprennent des études qui leur sont financées.

Les talents sont repérés entre 12 et 14 ans.

A partir de 16 ans et jusque 19 ans, les joueurs les plus talentueux intègrent le niveau national en entrant dans la Junior national team. Puis, après avoir obtenu des résultats (30% de l'évaluation) et satisfait aux décisions d'un comité de sélection, ils intègrent l'équipe nationale.

Les villes, sous l'impulsion du département 1, initient des compétitions, des olympiades que chaque école cherche à gagner pour être valorisée aux yeux des autorités.

La notion de CBA n'existe pas en interne. La CBA existe pour l'étranger. 10 personnes travaillent en direct pour CBA. Les autres tâches (contrôle de gestion par exemple) sont effectuées par le ministère et le « pôle » Tennis de Table/Badminton. Au dessus de Li Yang Bo, un vice-ministre (issu du Tennis de Table et ami personnel de LYB) qui imprime la logique politique assez simple "GAGNER".

Les sommes apportées par les partenaires à l'équipe nationale sont gérées et réparties par Li Yang Bo. Le ministère ne gère pas. Cette logique est similaire dans les niveaux inférieurs de la structuration. Les gains en tournois sont reversés à 60% aux joueurs.

Les volontaires sont des fans de badminton. Ils sont nombreux, facilement mobilisables et constituent, après sélection, l'essence des organisations. Ils n'ont aucune rétribution, aucun avantage mais la seule la joie de s'investir pour leur passion. Ils se regroupent de plus en plus pour organiser leur pratique. Les installations sont ici aussi un problème. Les investisseurs privés sont peu nombreux. L'état, les villes réhabilitent les anciennes usines pour les dédier aux pratiques sportives.



Entrée d'hôtel ??? ... Non, entrée salle de musculation !

VISITE DU CENTRE NATIONAL DE PEKIN GUIDE PAR MR TONG RESPONSABLE DU SD

Le centre national de Pékin se situe sur le boulevard TianTen, à environ 5kms de la place Tien An Men. Ce boulevard a été dédié aux sports dans les années 50. On y retrouve le ministère des sports, un hôpital, le centre d'analyse et de recherche scientifique du sport, les bureaux des différents organismes gérant le sport, les vieux et récents gymnases, les résidences des athlètes, des boutiques, des velibs, le métro, des taxis... la vie...

Devinez quel est le bâtiment qui jouxte le ministère Chinois??? Le centre national d'entraînement ! Plusieurs sports y sont regroupés dans un ensemble très dense ou Natation, Golf, Volley, Tennis de Table, Basket Ball et Handball possèdent leurs installations spécifiques toujours séparées en deux halls. Le bad est dans le même bâtiment que le volley, positionné sur un étage 2x10 courts. Dès le hall d'entrée, le culte des champions et des vainqueurs imprègnent le site.

Extrême propreté/ extrême modernité caractérisent l'environnement. La pratique se fait sous les photos des champions, sous les slogans de motivations de mobilisation, sous le drapeau. La salle de musculation, d'une extrême modernité, permet aux athlètes les ajustements physiques nécessaires. Des grands bureaux, de l'espace pour que chacun se sente bien. Les athlètes vivent tous ensemble dans un espace à l'extérieur.

Les entrainements sont collectifs et la notion d'équipe est importante. Le collectif donne aux meilleurs et chacun doit donner au collectif. Si Lin Dans à besoin de trois partenaires, c'est ainsi et chacun le comprend dans la logique de la victoire collective. C'est le collectif qualitatif qui permet la qualité individuelle. Rares sont les séances individuelles, elles sont toujours fonction d'une demande de l'athlète. Les séances sont négociées et les exercices individualisés. Collectif peut se combiner avec individualisation. Le coach définit l'orientation de la prépa physique il s'entoure d'experts pour l'affinement de certaines préparations : Experts en mental, experts physique, experts diététique (La diététique est issue d'informations permanentes données aux joueurs mais pas d'un contrôle strict).

L'équipe nationale est formée de 80 à 100 joueurs, regroupés par tableau. Un head coach par tableau et 3 à 4 assistants coachs. Le groupe est divisé en deux groupes : le top level et les autres. 20 coachs en tout sur le centre. Les joueurs s'entraînent 9 fois par semaine pour les meilleurs; le deuxième niveau 12 fois. Mais la réalité du volume est fonction du joueur et de sa demande. Lin Dan est un bourreau de travail en volume...et en intensité toujours maximum. Il ne s'arrête que s'il est satisfait.

Suite au Championnat du Monde, les joueurs ont regagné leur province qu'il représente au JO Chinois. La province est un élément clé du système. L'armée possède son équipe donc 15 +1 équipe compose les équipes dites de province (32 provinces en Chine).

Gagner est fondamental en Chine. Le combat pour rester le champion prépondérant, cette notion de la gagne s'imprègnent collectivement dès l'école élémentaire. Des olympiades, des compétitions inter-écoles jalonnent le parcours orienté par la recherche de victoires de classement. Ces victoires font briller les acteurs, les mettent en valeur et leurs donnent de la promotion.

Le choix du coach est fondamental dans cette culture. Il est à l'origine du recrutement, il s'y engage, il y trouve la solution pour gagner. Sans victoire il n'existe pas.



Sous l'œil des champions

STRUCTURATION DU BAD CHINOIS

Ministère

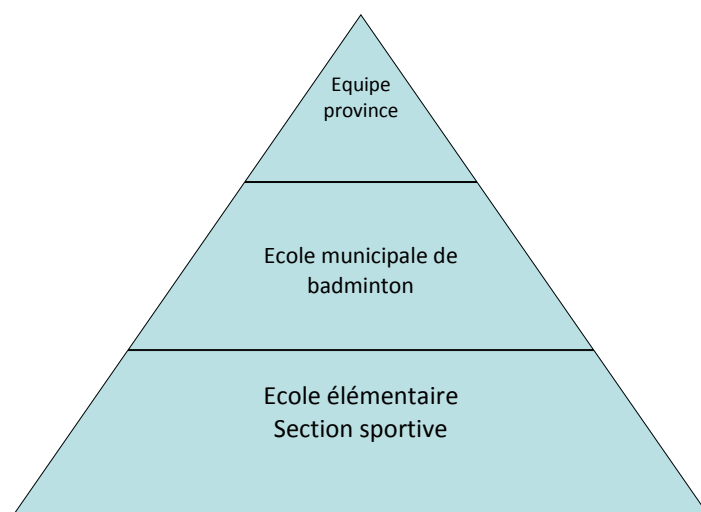
Pôle haut niveau

Pôle TT Bad

Secteur 1 :
Sport pour tous en bad

Secteur 2
Haut niveau en bad

Centre National



Philippe LIMOUZIN.

